



X Encontro Brasileiro de Administração Pública.
ISSN: 2594-5688
secretaria@sbap.org.br
Sociedade Brasileira de Administração Pública

Resposta das escolas à pandemia de COVID-19: uma análise da rede estadual de Minas Gerais

Melissa Dias Queiroz, Bruno Lazzarotti Diniz Costa

[ARTIGO] GT 18 Performance dos governos subnacionais e locais na administração pública

Resposta das escolas à pandemia de COVID-19: uma análise da rede estadual de Minas Gerais¹

Resumo

Além dos efeitos sanitários e econômicos, a pandemia de COVID-19 representou um choque nos sistemas educacionais, com o fechamento das escolas. Em Minas Gerais, foi adotado o Regime Especial de Atividades Não Presenciais (REANP), seguido por estratégias e resultados heterogêneos em cada escola. Diante disso, o presente artigo busca compreender e analisar a forma pela qual se deu a resposta das escolas públicas mineiras à pandemia em 2020 e 2021, quanto às principais estratégias adotadas para a continuidade das atividades e aos seus possíveis efeitos. Trata-se de uma pesquisa descritiva, de natureza qualitativa, baseada em pesquisa documental e na realização de entrevistas semiestruturadas. Os resultados encontrados demonstram a validade das estratégias oficiais, mas também sinalizam suas limitações e críticas quanto a seus conteúdos e aplicabilidade. Ainda, perdas de aprendizagem e impactos referentes à saúde, à socialização e ao engajamento nos estudos foram constatados, influenciados pelos contextos socioeconômicos das comunidades escolares.

Palavras-chave: Educação. COVID-19. Desigualdade. Minas Gerais. Rede estadual.

Introdução

Anunciada oficialmente em 11 de março de 2020 pela Organização Mundial de Saúde (OMS), a pandemia de COVID-19, além do alto número de casos e de mortes devido à doença, impactou na perda significativa de empregos, nos níveis de produtividade, empregabilidade e pobreza, afetando de forma mais expressiva os grupos mais vulneráveis. Ainda, é importante considerar os impactos em questões sociais importantes, como os efeitos na insegurança alimentar dos indivíduos, bem como em sua saúde física, mental e emocional (INSTITUTO BUTANTAN, 2022; ONU, 2020; WORLD BANK, 2021).

Esse cenário também refletiu no maior choque mundial da história dos sistemas educacionais. O fechamento em massa das instituições de ensino representou uma das medidas sanitárias para a redução da propagação do vírus ao evitar aglomerações de pessoas (WORLD BANK, 2021). Nesse contexto, o Brasil se configurou como o país que apresentou o maior fechamento das escolas em 2020, considerando os níveis da educação infantil (pré-primária) e fundamental (primária), com aproximadamente 180 dias de fechamento total das instituições (OECD, 2021). É necessário se pensar ainda que apenas no segundo semestre de 2021 e, de forma mais expressiva, no início de 2022, o avanço da vacinação e a melhora dos indicadores dos casos de COVID-19 possibilitaram o retorno das atividades híbridas e, posteriormente, totalmente presenciais na maior parte das redes estaduais (CONSED, 2022).

¹ O presente artigo é baseado na monografia homônima, apresentada pela autora e orientada pelo autor, como Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) em Administração Pública, no ano de 2022.

Diante desse panorama, foram adotadas diferentes estratégias de aprendizado e ensino remoto no ambiente domiciliar de estudantes e professores de modo a não interromper totalmente o andamento das atividades educacionais (WORLD BANK, 2021). Emergiram, assim, estratégias heterogêneas por parte das escolas brasileiras quanto à reorganização do ano letivo e à tomada de ações emergenciais para minimizar as perdas de aprendizagem. Entretanto, sobretudo em nível federal, podem ser verificadas falhas de coordenação e a falta de uma estratégia unificada e bem delimitada, fazendo com que se vivenciassem estratégias e resultados muito desiguais e até mesmo envolvendo situações de improvisação por parte de cada escola nos níveis subnacionais (COSTA; BRANDÃO, 2021).

De forma geral, no Brasil, durante o ano de 2020, predominaram nas redes estaduais as estratégias de ensino baseadas em utilização de aplicativos, na produção de aulas em formato de vídeos, veiculadas em canais abertos de televisão, e de áudios, transmitidas via rádio, na distribuição de materiais impressos aos estudantes e na disponibilização desses e de outros conteúdos, como as aulas ao vivo, em plataformas online (CETIC.BR, 2021; CONSED, 2022; WORLD BANK, 2021).

No Estado de Minas Gerais, também houve a suspensão das aulas em todas as escolas da rede pública estadual devido à pandemia, que foi acompanhada pela oferta do Regime Especial de Atividades Não Presenciais (REANP), com a finalidade de assegurar o cumprimento da carga horária mínima exigida. O REANP envolveu a oferta dos Planos de Estudos Tutorados (PETs), de teleaulas do programa Se Liga na Educação, além do acesso ao aplicativo Conexão Escola e do site Estude em Casa (CONSED, 2022; MINAS GERAIS, 2020a; 2022a).

Com base nas pesquisas “Resposta Educacional à pandemia de COVID-19 no Brasil”, de 2020 e 2021, realizadas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), percebe-se que, em Minas Gerais, as principais estratégias adotadas pelas escolas foram a disponibilização de materiais para retirada na escola e/ou entrega em domicílio, e a disponibilização de conteúdos na internet. Ainda, verifica-se um baixo percentual de utilização das medidas de disponibilização de equipamentos de tecnologia aos professores e aos alunos, sinalizando que os envolvidos diretamente com as medidas precisaram recorrer a meios próprios para acompanharem as atividades (INEP, 2021; 2022).

Apesar dos esforços para a adoção de estratégias múltiplas nas escolas públicas mineiras, dados² das avaliações do Programa de Avaliação da Rede Pública de Educação Básica

² Os dados do Proeb para essa análise foram disponibilizados, em 2022, pela Secretaria Estadual de Educação de Minas Gerais (SEE-MG), e, particularmente, pela Diretoria de Avaliação da Aprendizagem (DAAP).

(Proeb), de Minas Gerais, de 2019³ e 2021, demonstram, que, de forma geral, houve perdas de aprendizagem pelos alunos com a pandemia. É possível constatar que as maiores perdas nas proficiências médias se deram no 5º ano do Ensino Fundamental. Além disso, as instituições com índices socioeconômicos mais críticos obtiveram piores resultados de proficiência média no Proeb⁴, demonstrando que o contexto socioeconômico dos atores da comunidade escolar se associa fortemente com os resultados de aprendizagem (DAAP/SEE-MG, 2022).

Portanto, mesmo com os esforços das estratégias para o ensino remoto, diversos desafios também foram vivenciados. Além das dificuldades com o uso de tecnologias digitais, principal incorporação no ensino remoto, o entrave do engajamento nos estudos, as maiores chances de evasão e abandono escolar e o comprometimento do bem-estar físico, mental e emocional dos indivíduos foram outros dos diversos obstáculos e riscos enfrentados pela comunidade escolar (CETIC.BR, 2021; COSTA; BRANDÃO, 2021; SEPÚLVEDA, 2021; WORLD BANK, 2021; FUNDAÇÃO LEMANN, 2020 *apud* WORLD BANK, 2021).

Todavia, esses impactos negativos na educação não possuem distribuição neutra, tendo em vista que o ensino remoto foi vivenciado de maneira heterogênea dependendo do contexto dos estudantes. Estudos demonstram que as expressivas desigualdades em termos sociais, econômicos e regionais já existentes atingiram mais fortemente os grupos mais vulneráveis no que se refere às diferenças de habilidades digitais, ao acesso e à aceitação do ensino remoto, ao apoio familiar e às dificuldades econômicas com a perda de empregos por muitas famílias, por exemplo, o que tem potencial de produzir sérios problemas de equidade para o futuro do capital humano (CETIC.BR, 2021; FUNDAÇÃO LEMANN, 2020 *apud* WORLD BANK, 2021; TARABINI, 2020; WORLD BANK, 2021).

A unidade escolar representa, historicamente, o *locus* no qual se concretizam os esforços para a minimização das desigualdades. Com o fechamento das escolas devido à pandemia, os mecanismos de exclusão no âmbito educacional tiveram potencial de se aprofundarem, sobretudo afetando os indivíduos mais vulneráveis sob o aspecto

³ Devido ao amplo fechamento das escolas no contexto da pandemia de COVID-19, não houve a realização do Proeb em 2020. Assim, os dados de 2019 funcionaram como uma forma de comparação entre os últimos resultados do Proeb de 2021 e o cenário de 2019, anterior à pandemia.

⁴ Cabe ressaltar que, assim como apontado acerca dos resultados do Inep de outras avaliações e índices, os dados da Pesquisa em questão do Inep e do Proeb são relevantes e necessários para entender melhor o contexto da pandemia, mas devem ser analisados com cuidado. É necessário considerar o contexto atípico da coleta das informações e de aplicação das avaliações, tendo em vista o seu período de realização durante a pandemia, com o fechamento das escolas, ou com a transição para o ensino presencial já no final de 2021 e no início de 2022. Diante disso, pode-se reforçar a necessidade de que os dados estejam contextualizados para cada estado, rede de ensino e escola para uma melhor utilização e aplicabilidade em cada realidade específica, visando à recomposição das perdas de aprendizado e demais impactos gerados pela pandemia (TODOS PELA EDUCAÇÃO, 2022).

socioeconômico (COSTA; BRANDÃO, 2021). Assim, foi, de certa forma, devolvido e reforçado para a família o peso das condições socioeconômicas sobre a educação, o que se ampliou ainda mais diante de condições de desigualdades de oportunidades nos âmbitos de alimentação, habitação e trabalho, por exemplo.

Diante do exposto, mostra-se necessário investigar como se deram as respostas das escolas no recorte delimitado para esse trabalho. Portanto, visando ao objetivo de compreender e analisar como as escolas da rede estadual de Minas Gerais reagiram à pandemia de COVID-19 em 2020 e em 2021, esse trabalho possui natureza qualitativa e foi baseado na realização de pesquisa documental e de entrevistas semiestruturadas. A investigação se volta para a resposta das escolas, no tocante às principais estratégias adotadas, seus pressupostos e possíveis efeitos, no âmbito do ensino regular da educação básica da rede estadual de Minas Gerais, com maior enfoque no Ensino Fundamental e no Ensino Médio.

A pesquisa documental se voltou para a análise de normas e documentos da Secretaria Estadual de Educação de Minas Gerais (SEE-MG) e do Governo do Estado de Minas Gerais como um todo, que se configuravam como diretrizes e orientações às escolas mineiras no contexto da pandemia. Tal pesquisa objetivou o mapeamento e a análise das principais estratégias, em termos de diretrizes, programas, projetos e ações adotados pelas escolas da rede estadual de Minas Gerais na continuidade de suas atividades educacionais.

Diante disso, a realização das entrevistas envolveu a construção de roteiros semiestruturados para cada categoria dos atores (professores, diretores e gestores). Ainda, os questionamentos estiveram divididos em dois blocos, sendo um voltado para a percepção sobre as estratégias adotadas para continuidade das atividades, e o outro relacionado com os impactos percebidos na comunidade escolar e na área educacional como um todo. As entrevistas, que totalizaram seis, foram aplicadas⁵, conforme proximidade de contatos pessoais, com dois professores, uma vice-diretora e uma diretora de escolas da rede estadual de Minas Gerais, e com duas gestoras da SEE-MG.

Nesse sentido, sobretudo quanto aos professores, à vice-diretora e à diretora, foram selecionados contextos diferentes entre si, sendo estabelecido o contato com dois representantes que atuaram na Região Metropolitana de Belo Horizonte - RMBH (inseridos na SRE⁶

⁵ As entrevistas foram realizadas em outubro de 2022 de forma online, via Google Meet, tendo em vista as disponibilidades e preferências dos atores. Ainda, os relatos foram gravados, com a permissão explícita de todos os entrevistados, apenas para objetivos acadêmicos, como forma de auxílio à transcrição e à análise dos depoimentos.

⁶ As Superintendências Regionais de Ensino (SREs) têm como atribuição o exercício, de forma regionalizada, de ações de supervisão técnica, orientação normativa, bem como de cooperação, articulação e integração entre as esferas Estado e Município, de acordo com diretrizes e políticas educacionais (MINAS GERAIS, 2020b).

Metropolitana C), enquanto os outros dois se inseriam no interior de Minas Gerais, em um município do Norte do estado, referente a uma região/escola com menor nível socioeconômico (inseridos na SRE de Araçuaí). Quanto às gestoras, buscou-se selecionar representantes que tiveram contato com a formulação e a implementação das estratégias do REANP em 2020 e/ou 2021, para acrescentar uma visão do órgão central, de onde essas iniciativas tiveram início.

Além disso, cabe ressaltar que após a realização e a transcrição das entrevistas, o seu estudo seguiu o método de análise de conteúdo, em que buscou-se compreender, além do sentido imediato da comunicação, outras mensagens adicionais por meio dos relatos (GODOY, 1995; BARDIN, 2011 *apud* CÂMARA, 2013). Nessa perspectiva, as entrevistas têm como objetivo principal a identificação e a análise da percepção dos atores acerca de suas experiências. Assim, espera-se que o relato pessoal e profissional por parte dos atores educacionais que estiveram diretamente envolvidos nas adaptações impostas pela pandemia complemente as dimensões institucionais documentadas.

Para isso, foram observadas, na pesquisa documental e nas entrevistas semiestruturadas, algumas dimensões principais que orientaram a análise aqui proposta acerca das respostas das escolas da rede estadual de Minas Gerais à pandemia. O Quadro 1 a seguir detalha melhor como tudo isso buscou ser realizado:

Quadro 1 - Detalhamento da metodologia da pesquisa

Problema de pesquisa	Metodologia	Dimensões de análise	Fontes de dados	Forma de análise	Objetivos
De que forma as escolas da rede estadual de Minas Gerais responderam à pandemia de COVID-19, em 2020 e 2021, no que se refere às estratégias adotadas para a continuidade das atividades e aos seus possíveis efeitos na área educacional?	Pesquisa documental	Normativas, diretrizes e outras orientações seguidas pelas escolas;	Legislações e documentos oficiais do Governo do Estado de Minas Gerais	Análise descritiva das principais estratégias adotadas nas escolas estaduais de Minas Gerais	Mapeamento e análise das principais estratégias adotadas
		Programas, projetos e ações desenvolvidos pelas escolas.			
	Entrevistas semiestruturadas	Percepção sobre as estratégias adotadas e sua gestão;	Entrevistas, a partir de roteiros semiestruturados, realizadas com representantes (professores e diretores) de escolas da rede estadual de Minas Gerais e com gestores da Secretaria Estadual de Educação de Minas Gerais (SEE-MG)	Análise de conteúdo dos relatos e da percepção dos atores sobre suas experiências	Identificação e análise da percepção dos atores sobre suas experiências quanto à educação pública mineira no contexto da pandemia
		Percepção sobre normas, diretrizes e orientações seguidas;			
		Percepção sobre o desempenho das escolas, dos alunos e dos professores;			
Relação com a família dos alunos;					
Influência de fatores sanitários, econômicos, tecnológicos, sociais e emocionais relacionados ao contexto de pandemia.					

Fonte: Elaboração própria (2023).

Dessa forma, diante da heterogeneidade de estratégias adotadas pelas escolas, é essencial analisar os determinantes para sua execução, sua abrangência quanto ao alcance da

comunidade escolar e as diferenças em seus funcionamentos. Essa análise se justifica, sobretudo, pela atualidade e gravidade dos reflexos da pandemia para a educação, e, no caso desse estudo, de forma específica para o contexto das escolas estaduais de Minas Gerais. Nesse sentido, coloca-se o seguinte questionamento que se pretende responder ao final do trabalho: de que forma as escolas da rede estadual de Minas Gerais responderam à pandemia de COVID-19, durante os anos de 2020 e 2021, no que se refere às estratégias adotadas para a continuidade das atividades e aos seus possíveis efeitos na área educacional?

Para tanto, esse trabalho está dividido em três seções, incluindo esta Introdução. Na sequência, a seção de Desenvolvimento dispõe sobre a descrição e as análises das estratégias escolares na rede estadual de Minas Gerais no contexto da pandemia de COVID-19. Além disso, a seção aborda a análise da percepção dos atores educacionais nesse período e ainda traz uma discussão dos resultados encontrados na pesquisa, buscando conectar as principais análises. Por fim, a última seção se refere às Considerações Finais do trabalho, objetivando sintetizar as conclusões, limitações e perspectivas futuras sobre o tema aqui tratado.

Desenvolvimento

1. Principais estratégias adotadas nas escolas da rede estadual de Minas Gerais frente à pandemia de COVID-19: normativas e diretrizes

Como já brevemente mencionado, nas escolas da rede estadual de Minas Gerais a suspensão das aulas foi acompanhada pela oferta do Regime Especial de Atividades Não Presenciais (REANP) como a principal estratégia por parte da SEE-MG diante da pandemia de COVID-19. Na prática, o REANP contemplou principalmente a oferta dos Planos de Estudos Tutorados (PETs) aos estudantes. Os PETs consistiam em instrumentos de aprendizagem por meio de atividades a serem realizadas de forma autoinstrucional e tutorada, por meio do apoio da comunidade escolar e da própria SEE-MG (MINAS GERAIS, 2020a; 2020c; 2022b).

Os meios de comunicação não presenciais se configuravam como preferenciais para envio e recebimento das atividades, como telefone, e-mail, plataforma digital ou redes sociais. Ainda, a definição de como os materiais chegariam efetivamente aos alunos e de que forma retornariam às unidades de ensino ficou sob a responsabilidade dos Gestores Escolares, com atuação junto às respectivas Superintendências Regionais de Ensino (SREs). Ainda, no caso de estudantes sem acesso à Internet, as escolas, em conjunto com suas respectivas SREs, deveriam imprimir o material dos PETs e definir a entrega ao estudante. Além disso, o acompanhamento e o monitoramento da execução de todas essas ações ficaram sob responsabilidade das SREs em que cada escola da rede estadual pertencia (MINAS GERAIS, 2020a; 2020c).

Nessa perspectiva, os PETs constituíam-se de apostilas mensais com um conjunto de atividades semanais, buscando contemplar as habilidades e os objetos de aprendizagem para cada nível de ensino e para cada componente curricular. Ainda, além da correção das atividades, os professores também foram encarregados de se apropriarem dos conteúdos dos PETs para identificar as necessidades da construção de atividades complementares e de apoio e resolução de dúvidas quanto ao uso dos materiais (MINAS GERAIS, 2020c).

Além dos PETs, as iniciativas envolveram também a oferta de teleaulas, a partir do programa Se Liga na Educação, as quais eram transmitidas pela Rede Minas de Televisão e também veiculadas no canal do YouTube da emissora. Outra estratégia envolveu o aplicativo Conexão Escola, que se articulava com a plataforma Google e possuía a premissa de utilização de navegação patrocinada pelo Estado. Ainda, outros materiais também se inseriram no site Estude em Casa (CONSED, 2022; MINAS GERAIS, 2020a). Somado a isso, no tocante à formação dos professores, ficaram estabelecidas as possibilidades de realização de cursos online gratuitos aos profissionais das escolas públicas, oferecidos pela Escola de Formação e Desenvolvimento Profissional de Educadores (MINAS GERAIS, 2020c).

O Programa Se Liga na Educação envolveu a transmissão de aulas diárias em formato de vídeos gravados e ao vivo e sua disponibilização em canal aberto de televisão, bem como no YouTube e no Aplicativo Digital Conexão Escola. As aulas buscavam contemplar os componentes curriculares e envolviam a participação de professores da rede estadual de Minas Gerais. Quanto ao aplicativo Conexão Escola, além da disponibilização das aulas gravadas mencionadas, também envolvia os conteúdos dos PETs e o acesso a atividades de fixação e a possibilidade de troca de informações e experiências por meio do envio de mensagens no *chat*, buscando uma interação mais próxima entre professores e alunos (MINAS GERAIS, 2020c).

O aplicativo, disponível para instalação da loja de aplicativos Google Play, possuía integração com a ferramenta Google Sala de Aula, a qual era acessada por meio de e-mail institucional criado pela SEE-MG. Ainda, havia previsão da disponibilização de Dados Móveis gratuitos a estudantes e professores por parte da SEE-MG, para a ampliação das possibilidades de acesso aos materiais produzidos (MINAS GERAIS, 2020c).

Por fim, o site Estude em Casa, atualizado em 2022 para o mesmo nome do Programa Se Liga na Educação, referia-se a um espaço para a disponibilização de informações de forma centralizada pela SEE-MG. Assim, englobava dados e materiais acerca das ferramentas e dos recursos no âmbito do REANP, além dos PETs, das legislações relacionadas com o enfrentamento da pandemia, de Guias práticos com orientações à comunidade escolar, bem como de respostas para Dúvidas Comuns (MINAS GERAIS, 2020c).

Cabe mencionar que o retorno gradual das aulas presenciais na rede estadual de Minas Gerais teve início a partir de 21 de junho de 2021 de forma híbrida e facultativa, buscando seguir os protocolos sanitários vigentes à época e de forma condicionada aos decretos municipais (MINAS GERAIS, 2021a). Já o retorno presencial obrigatório (ressalvados alguns casos excepcionais, tais como estudantes enquadrados no grupo de risco e escolas em municípios com impeditivos para o retorno de atividades presenciais) foi iniciado em 03 de novembro de 2021, a partir da Resolução nº 4.644, de 25 de outubro do mesmo ano, da SEE-MG, que também revogou a Resolução nº 4.310/2020, do REANP (MINAS GERAIS, 2021b).

Percebe-se com esse panorama que foram realizadas orientações gerais às escolas, aos estudantes e aos professores quanto aos instrumentos utilizados para a continuidade das atividades educacionais. No entanto, pensando na heterogeneidade entre os municípios e as escolas mineiras, muitas adaptações ao contexto próprio de cada turma provavelmente se mostraram necessárias, sobretudo, por parte dos professores. Além disso, é importante verificar a amplitude da adoção dessas estratégias, bem como seus possíveis impactos na realidade dos atores educacionais e dos próprios alunos, tendo em vista a desigualdade de acesso aos meios digitais e às diferenças socioeconômicas entre as escolas e dentro delas.

Dessa forma, na presença de diferentes capacidades administrativas e de heterogeneidades econômicas, sociais, culturais no território mineiro, os enfrentamentos ao contexto emergencial da pandemia provavelmente se mostraram muito díspares em cada escola. Para verificar como essas diferenças devem ter se apresentado, a próxima seção se volta para a análise da percepção de atores que atuaram diretamente nesse cenário acerca da utilização das estratégias do REANP e de seus desdobramentos.

2. Percepção de atores educacionais sobre a experiência quanto à educação pública mineira no contexto da pandemia de COVID-19

Para a realização das entrevistas, foram construídos três roteiros diferentes visando contemplar as especificidades de cada atuação dos representantes, sendo eles professores e diretores/vice-diretores de escolas estaduais de Minas Gerais e gestores da Secretaria Estadual de Educação. As identidades dos entrevistados serão mantidas em anonimato, para o não comprometimento de seus dados pessoais, mas é necessário pontuar alguns aspectos que contextualizem a realidade em que esses atores estiveram inseridos em decorrência da pandemia. Assim, eles podem ser identificados da seguinte forma:

Quadro 2 – Informações gerais e identificação dos entrevistados

Informações gerais sobre os entrevistados			
Categoria/ identificação	Professores	Diretores	Gestores
A	Sexo masculino. Atuou na SRE Metropolitana C, em escola estadual com INSE "Alto". Lecionou aulas para o Ensino Médio em 2020 e 2021.	Sexo feminino. Atuou como Vice-diretora na SRE Metropolitana C, na mesma escola estadual que o Professor A, com INSE "Alto". Atuou em 2020 e em 2021.	Sexo feminino. Apesar de ter passado por mudanças internamente, atuava desde 2019 na Secretaria (tendo tido experiência prévia na área também), e permanecia trabalhando na SEE-MG em 2022.
B	Sexo feminino. Atuou na SRE de Araçuaí, em escola estadual com INSE "Médio Baixo". Lecionou para os anos finais do Ensino Fundamental em 2021.	Sexo feminino. Atuou como Diretora na mesma escola e SRE que a Professora B, na SRE de Araçuaí, na escola com INSE "Médio Baixo". Atuou em 2020 e 2021.	Sexo feminino. Estava alocada na SEE-MG entre 2017 e 2020 e acompanhou o início das discussões de formulação e implementação do REANP.

Fonte: Elaboração própria (2023).

Nota: INSE=Indicador de Nível Socioeconômico. As faixas foram descritas conforme consulta às bases de dados do Proeb de 2019 e 2021, disponibilizadas pela SEE-MG.

Primeiramente, foi possível verificar que o cenário inicial de estranhamento das ferramentas digitais e da falta de contato com a instituição escolar e com o trabalho presencial foi um ponto muito destacado pelos entrevistados. No entanto, aos poucos, com as estratégias do REANP, bem como com as orientações e o diálogo entre vários atores, foi sendo possível adaptar às diretrizes estipuladas, como pode ser percebido em uma das falas da Professora B:

Pra mim, foi um susto muito grande né... porque eu gosto de trabalhar é olhando na cara do aluno, eu gosto de trabalhar é conversando com o aluno... e, até hoje, alguns ainda me chamam de tia, aquela coisa né, tia pra lá, tia pra cá e o que eu gosto é de estar perto, de estar ao lado deles, (...) mas a gente foi entrando né, na linha do que tinha que ser e aí a gente foi trabalhando... e até que saímos bem. (Professora B)

Ainda, os PETs foram a principal estratégia norteadora do ensino à distância nas escolas estaduais e eram acessados de forma impressa ou digital. As outras iniciativas, ou seja, o Programa Se Liga na Educação, o aplicativo Conexão Escola e o site Estude em Casa/Se Liga na Educação, assumiram uma forma mais de complementação aos PETs e aos encontros virtuais via Google Meet, que foi uma opção utilizada pelos professores entrevistados.

Apesar desses esforços por parte da SEE-MG, a comunicação foi percebida como mais forte internamente nas escolas e em cada setor da Secretaria, com pouca inclusão, assim, dos implementadores na formulação das iniciativas. Portanto, houve muita cobrança de informações, mas pouco diálogo, consulta e incorporação de atores locais responsáveis de fato pela implementação, como representantes das SREs e das escolas, na discussão do REANP, como exemplificado nos depoimentos:

Sempre são coisas, assim, de cima pra baixo né... onde não houve esse diálogo com o professor (...) eu acho que faltou isso né (...) então eu não percebi uma abertura, em relação ao uso desses materiais. (Vice-diretora A)

É...eu colocaria que foi uma construção coletiva *top-down*. Então foi coletiva entre as lideranças, mas não contou com a participação de implementadores (...). Não houve participação das escolas e das regionais, sendo que elas que implementariam todas as coisas... nem de alunos... (...) priorizou-se uma resposta rápida do que uma resposta efetiva, com qualidade. (Gestora B)

Nesse sentido, as estratégias do REANP também foram alvo de críticas quanto a sua qualidade e adequabilidade ao contexto real de docentes e estudantes. Além disso, um ponto de desigualdade se refere ao fato de que nem todos os professores e estudantes possuíam acesso à internet ou acesso de qualidade ou ainda facilidade para contato com os conteúdos digitais. Tudo isso pode ser ilustrado pelos seguintes relatos:

Olha, eu acho muito fora da realidade. Foi muito fora da realidade nossa. Mas a gente tinha que cumprir ... tinha que trabalhar os PETs, não adiantava... (Professora B)

Os PETs, todos eles eram impressos para os alunos, porque eles não tinham acesso à internet. Porque né, moravam na zona rural, nas roças mesmo... então eles não tinham acesso, então a escola já fazia a impressão e caçava um meio de enviar para todos os alunos (...). (Professora B)

Acho que ela foi feita com baixa qualidade, ela foi feita por pessoas que estavam lá na Secretaria de Educação e do órgão central (...). Então isso fez com que a qualidade do material fosse ruim, pequena, pelo menos dos primeiros materiais (...). (Gestora B)

Diante dessas diferenças, as escolas, os diretores e os professores precisaram recorrer a estratégias próprias mais adequadas às suas realidades. O aplicativo de mensagens WhatsApp, o desenvolvimento de planilhas, a procura por cursos de capacitação, a utilização de vídeos e outras formas de complementação foram aspectos mencionados. Assim, um dos pontos positivos mais destacados foi com relação à utilização das ferramentas tecnológicas, que conseguiram ser bem trabalhadas no cotidiano dos professores, diretores e gestores, que, no entanto, acreditam que esse uso foi mais complicado na perspectiva dos alunos.

Outro ponto destacado se refere ao fato de que os estudantes precisaram desenvolver maior autonomia para o acompanhamento das atividades. Entretanto, frente ao contexto adverso e à falta de um contato mais direto com os professores e com a escola, nem todos os alunos conseguiram participar e aprender os conteúdos de forma satisfatória. Uma maior proximidade foi observada na escola da SRE de Araçuaí, que atendia muitos estudantes da zona rural. Um aspecto marcante se refere ao esforço pessoal da diretora e da professora para potencializar o acompanhamento das aulas e dos PETs por todos os alunos, com o trabalho de

ir nas casas dos alunos para entrega de materiais e para conversar sobre o andamento das atividades.

Percebe-se ainda uma associação significativa entre o contexto socioeconômico dos estudantes, suas famílias, dos docentes e da escola como um todo e o desempenho acadêmico. Um exemplo disso pôde ser constatado por meio das entrevistas, em que, na escola da SRE de Araçuaí, em que o INSE era mais crítico do que na escola da SRE Metropolitana C, mais alunos enfrentaram dificuldades em termos tecnológicos e, conseqüentemente, para acompanhar os conteúdos, o que pode impactar fortemente aprendizado.

Assim, todos os atores perceberam impactos muito significativos e potencialmente duradouros em toda a comunidade escolar. Foi relatado que os estudantes tiveram perdas de aprendizagem e de engajamento, houve sobrecarga de trabalho dos profissionais, além dos impactos econômicos no âmbito dos empregos e na saúde física e emocional de todos os envolvidos e de suas famílias. Tudo isso, portanto, leva à necessidade de que as estratégias do REANP sejam avaliadas para um direcionamento das ações da SEE-MG e para atuação visando à minimização dos efeitos gerados pela pandemia em diversos âmbitos da vida. Os relatos a seguir ajudam a corroborar a visão sobre esses impactos:

Então tem que dar um desconto para os erros e falhas, a intenção era boa..., mas, mesmo com isso, certamente a aprendizagem foi muito comprometida né (...) então eu acredito que ficou uma lacuna muito grande nesses dois anos, fora a defasagem que eles já carregavam antes da pandemia (...). (Professor A)

A maior dificuldade enfrentada foi essa... que a gente não tinha como ficar face a face, né frente a frente com aluno, pra conversar com ele, pra conhecer, pra ouvir né... essas dificuldades (...), mas eu acredito que vai ficar uma lacuna né, pra sempre na vida de todos, não só deles... (Professora B)

(...) é importante entender que a escola é muito mais ampla, muito mais complexa do que um computador, um material né e uma planilha né... então no presencial isso tudo fica mais complexo, então é importante entender isso e conhecer essa realidade no presencial (...). O fazer da escola, ele acontece é ali, no dia-a-dia, no cara a cara né e é muito diferente. (Vice-diretora A)

E aí, nos primeiros meses de retorno, foi assim... bem difícil, bem difícil... e aí a gente tem que atender diariamente alunos né, com síndrome do pânico, ansiedade (...). (Vice-diretora A)

Houve perda de aprendizagem sim. Isso é inegável e é preciso olhar pra ela aí agora no pós pandemia... recompor essas aprendizagens, mas também houve...esse abandono e evasão poderiam ter sido agravados. E de uma certa forma, a Secretaria também tentou atuar pra frear esse efeito da pandemia. (Gestora A)

Para fins de síntese, o Quadro a seguir busca uma melhor visualização das convergências e divergências de percepções dos professores, diretora e vice/diretora e gestoras sobre suas experiências no contexto estudado, seguindo algumas dimensões de análise.

Quadro 3 - Resumo das percepções sobre as estratégias e seus impactos pelos entrevistados

Dimensões		Entrevistados		
		Professores	Diretores	Gestores
Percepção sobre as estratégias	Alterações gerais quanto ao trabalho	Sentimento de surpresa e de perda de contato com o aluno, além da necessidade de rápida adaptação	Sentimento de novidade, desconhecimento e necessidade de reformulações	Enfrentamento de desafios frente à necessidade de adaptações emergenciais
	Formulação das estratégias do REANP	Sem participação direta na formulação	Sem participação direta na formulação, vista como <i>top-down</i>	Percepção do processo feito de forma coletiva, a partir da alta gestão, rápido e com falhas de qualidade
	Relação entre os atores da SEE-MG, SREs e escolas	Orientações válidas e constantes	Diretrizes relevantes, porém rígidas e não condizentes com a rotina de tarefas já existente	Comunicação frequente, porém também muito voltada para a cobrança excessiva de dados
	Os PETs	Bom material de direcionamento, mas com falhas de conteúdo e qualidade, além de pouco representativos da realidade prática	Bom material de apoio aos professores e estudantes; Necessidade de adaptação à realidade social em que a escola se inseria	Esforço conjunto para elaboração e distribuição dos PETs, mas também reconhecimento de suas falhas
	O Programa Se Liga na Educação	Utilização como estratégia complementar	Pouco acompanhamento do Programa	Esforço de ampliação do alcance, porém reconhecimento também das limitações
	O aplicativo Conexão Escola	Percepção de maior uso pelos professores do que pelos alunos, além da visão da presença de falhas	Percepção de maior uso pelos professores do que pelos alunos	Bom instrumento para integração e confiabilidade dos dados
	O site Estude em Casa/Se Liga na Educação da SEE-MG	Site completo, que conseguiu reunir as principais informações para a comunidade escolar	Percepção de maior uso pelos professores	Site com boa centralidade de informações e potencial de continuidade
	Monitoramento e avaliação das estratégias	Acompanhamento local da evolução das estratégias	Acompanhamento local da evolução das estratégias	Processo planejado, envolvendo indicadores, porém pouco conectado e divulgado para os atores locais
	Estratégias Complementares	Necessidade de adequação e formulação de estratégias próprias e que possibilitassem um maior contato direto com os alunos	Necessidade de desenvolvimento de ferramentas próprias para acompanhamento das atividades dos professores e dos alunos	Iniciativas complementares ao REANP, como de busca ativa
Percepção sobre os impactos na comunidade escolar	Adaptação da comunidade escolar às estratégias	Adaptação gradativa, porém diferente em cada contexto, tendo a escola da SRE de Araçuaí vivenciado maiores dificuldades de acesso aos conteúdos digitais	Adaptação gradativa da escola, possibilitada por esforços conjuntos de atores da comunidade escolar	Percepção de que as escolas conseguiram se adaptar às estratégias, o que também foi alvo de ações de incentivo e reconhecimento
	Impacto no aprendizado e engajamento dos alunos	Impactos presentes e futuros, tendo o comportamento individual de cada aluno influenciado muito em termos de desempenho	Fortes impactos, tendo a postura individual de cada aluno sido um determinante para o desempenho	Reconhecimento da presença de perdas de aprendizagem
	Influência do contexto familiar	Influência significativa e bem próxima	Forte influência, que possui reflexos ainda atuais	Pouco contato direto com os estudantes e suas famílias
	Impactos adicionais	Sobrecarga de tarefas, perdas de socialização e identidade com o espaço da escola, percepção de impactos emocionais em professores e alunos	Sobrecarga de tarefas, perdas de socialização e identidade com o espaço da escola, percepção de impactos emocionais em professores e alunos	Aumento de atribuições e demandas, com impactos também na esfera privada
	Retorno presencial, reflexos atuais e perspectivas futuras	Constatação de déficits de aprendizagem e mudanças comportamentais dos alunos	Constatação de déficits de aprendizagem e mudanças comportamentais dos alunos	Reconhecimento das perdas de aprendizagem e da necessidade de readequação das ações da SEE-MG

Fonte: Elaboração própria (2023).

3. Discussão dos resultados

É importante reforçar que o longo período de fechamento das escolas no Brasil, aliado à ausência de parâmetros de forma explícita em nível nacional e à postura de omissão do Governo Federal quanto às medidas sanitárias gerou uma priorização muito baixa da educação. Assim, os desdobramentos desse cenário se referiram a estratégias heterogêneas, deixando cada rede de ensino, escola, professor, e aluno desamparados e sujeitos a adaptações próprias (COSTA; BRANDÃO, 2022). Em Minas Gerais, foi possível perceber a tentativa da SEE-MG de manutenção do vínculo dos estudantes com as escolas estaduais, sobretudo com os PETs, além do esforço para a rápida organização do REANP. Desse modo, essas estratégias acabaram sendo assimiladas pelas escolas ao longo do tempo a partir das orientações do órgão central.

Cabe levar em consideração também que, quanto mais diversificadas e interativas as estratégias, maiores são as chances de acompanhamento das atividades, tendo em vista a importância da interação para orientações mais diretas e do desenvolvimento de múltiplos aprendizados e habilidades. Todavia, no caso do REANP, as iniciativas foram, de forma geral, pouco interativas e deficitárias, como apontado pelos entrevistados. As estratégias demandaram muita autonomia dos alunos, o que foi um obstáculo, haja vista que nem todos os estudantes possuíam facilidade e apoio familiar para um aproveitamento e real aprendizado dos conteúdos.

Mesmo com esses esforços, com o fechamento das escolas, houve perdas de aprendizagem. É possível se pensar que as crianças menores sofreram mais com essas e, provavelmente, com as perdas de socialização e que os alunos ainda mais novos, em fase de alfabetização, podem ter tido mais prejuízos no início de sua vida escolar, o que pode aumentar as chances de que esses efeitos sejam acumulados com déficits em suas trajetórias.

Isso se relaciona, sobretudo, com a maior dependência da mediação por parte dos professores nos níveis iniciais de ensino. Um dos aspectos da concretização da função da escola se refere à dependência da presença física no ambiente escolar (REIMERS, 2000; TARABINI, 2020). Assim, a importância do ensino presencial, que permite a interação com colegas, professores e com o espaço da escola, mostra-se ainda maior nos anos iniciais da escolarização.

Somado a isso, pode-se destacar que as escolas precisaram recorrer a estratégias complementares próprias para maior adequação dos conteúdos e para o alcance do ensino ao maior número de estudantes possível. Nesse sentido, além da apropriação de tecnologias digitais, houve um esforço, sobretudo na escola da SRE de Araçuaí, para manutenção do contato direto com os alunos e com suas famílias, a partir das entregas de materiais nos domicílios e de conversas com os estudantes para garantir a participação efetiva nas aulas e atividades previstas.

Quanto aos alunos, foram observados também a falta de engajamento nas atividades, além de impactos familiares, econômicos e emocionais, envolvendo situações de perda de renda e emprego das famílias, de desmotivação com a falta de perspectiva e de visão de futuro nos estudos e ainda de casos de ansiedade, dentre outras dificuldades.

Além disso, as entrevistas trouxeram outras críticas e desafios, sendo possível observar a sobrecarga das tarefas, tanto na questão profissional quanto pessoal, por exemplo. Essa sobrecarga foi apontada no órgão central e pelos atores implementadores, sendo que esses presenciaram um grande volume de orientações relacionadas ao REANP e com poucas possibilidades de flexibilização das ferramentas. Outro ponto se refere à pouca inclusão desses atores, tais como professores, diretores e dos alunos no processo de formulação das estratégias, o que gerou falhas de alcance e de aplicabilidade das medidas, sendo o distanciamento entre a Secretaria e a realidade das escolas reconhecido por uma das gestoras.

Considerações finais

Os resultados encontrados no presente trabalho permitem concluir que as escolas da rede estadual de Minas Gerais responderam à pandemia com as estratégias emergenciais do REANP, que foram válidas para a continuidade das atividades educacionais. Desse modo, as instituições de ensino conseguiram assimilar as estratégias propostas, com a observação de um amadurecimento ao longo do tempo. Além disso, provavelmente, sem a formulação dessas iniciativas, os impactos da pandemia na educação poderiam ter sido piores, pensando nos maiores prejuízos da interrupção total do ensino para toda a comunidade escolar.

Entretanto, tais estratégias priorizaram, muitas vezes, a rapidez da resposta em vez de sua qualidade. Assim, coube aos atores das escolas o desenvolvimento de estratégias próprias e a adequação e complementação dos conteúdos a suas realidades específicas, de forma que as respostas e suas consequências no âmbito das instituições de ensino foram muito diversas.

Como efeito disso, foi demandado ainda mais dos alunos autonomia para acompanhamento das atividades, o que não se deu de forma igual para todos, tendo em vista as fortes desigualdades socioeconômicas. Ainda, pelo fato de as estratégias não substituírem totalmente as aulas presenciais, puderam ser observado impactos na aprendizagem, no engajamento e na questão psicológica dos alunos, por exemplo, o que tem reflexos na recente volta das aulas presenciais e também futuramente para a trajetória escolar dos estudantes.

No entanto algumas limitações do trabalho também podem ser apontadas, de forma a sinalizar possibilidades de investigações posteriores. A quantidade limitada de entrevistas não possui a representatividade de todo o estado de Minas Gerais. Foi feito o esforço de abordar

diferentes realidades, mas é necessário considerar a grande heterogeneidade das realidades mineiras. Somado a isso, outros estudos que interajam diretamente com o que os alunos e familiares enfrentaram podem ser relevantes. Ainda, dados relacionados ao abandono e à evasão escolar e estudos para compreender a transição e os desdobramentos ainda mais atuais do cenário, a partir de 2022, são fundamentais para um melhor direcionamento dos esforços.

Nesse sentido, também é necessário se pensar em políticas públicas para minimizar e reverter as perdas educacionais, sociais, econômicas e emocionais. Isso envolve a realização de bons diagnósticos, bem como de planos de recuperação, considerando a avaliação do aprendizado, a tomada de decisões baseadas em evidências e o alinhamento dos atores. E, para tudo isso, a gestão e governança qualificadas são fundamentais para unificação dos fatores necessários à recuperação da aprendizagem (BACALHAU, MENEZES, 2022).

Diante disso, destaca-se a necessidade das políticas de busca ativa e reforço escolar para os alunos, para verificação dos casos de abandono e de evasão escolar e de atuação nas perdas de aprendizagem. Ainda, mostra-se essencial investigar e atuar nos impactos psicológicos e emocionais de toda a comunidade escolar. Para minimização desses impactos, espaços de diálogo, o acolhimento emocional e as políticas de cuidado da saúde mental são importantes aspectos a serem considerados (CARRANÇA, 2022; WORLD BANK, 2021). Cabe pontuar também a relevância dos espaços de participação social, para uma maior aderência das propostas de ações à realidade social.

Diante o exposto, este trabalho buscou contribuir para a compreensão dos diferentes cenários das escolas da rede estadual de Minas Gerais e, conseqüentemente para a atuação de atores governamentais na adoção de políticas públicas que se voltem para a superação dos desafios educacionais existentes antes e após a pandemia de COVID-19. O entendimento desse grave contexto se mostra fundamental, tendo em vista o panorama ainda recente e cujos efeitos não são amplamente conhecidos, em termos de ensino e aprendizagem, dos impactos no ambiente escolar e no bem-estar dos atores envolvidos nessa realidade.

É essencial, portanto, que a formulação, a implementação e o monitoramento de políticas públicas estejam guiados para a minimização das perdas não só de aprendizado, mas também dos prejuízos no tocante à frequência escolar, à qualidade educacional e aos fatores sociais, emocionais, tecnológicos e econômicos que estiveram envolvidos nesse contexto. Medidas efetivas e coordenadas são urgentes e necessitam de maiores priorizações tanto na esfera federal, quanto por parte da SEE-MG e de toda a sociedade, pensando na defesa efetiva ao direito à educação de qualidade para todos.

Referências

- BACALHAU, Priscilla; MENEZES, Virna. **Estratégias para promover a recuperação de aprendizagem**. Políticas Educacionais em Ação. FGV EBAPE – Centro de Excelência e Inovação em Políticas Educacionais (CEIPE), Edição nº 17, junho de 2022. Disponível em: <https://ceipe.fgv.br/sites/ceipe.fgv.br/files/artigos/pb_recuperacao_da_aprendizagem_3a_prova_1.pdf>. Acesso em 18 jul. 2022.
- CÂMARA, Rosana Hoffman. Análise de conteúdo: da teoria à prática em pesquisas sociais aplicadas às organizações. **Gerais: Revista Interinstitucional de Psicologia**, v. 6, n. 2, p. 179-191, 2013. Disponível em: <<http://pepsic.bvsalud.org/pdf/gerais/v6n2/v6n2a03.pdf>>. Acesso em: 13 out. 2022.
- CARRANÇA, Thais. Crise de saúde mental nas escolas: ‘Alunos estão deprimidos, ansiosos, em luto e faltam psicólogos’. **BBC News Brasil**, 25 ago. 2022. Disponível em: <<https://www.bbc.com/portuguese/brasil-62613309>>. Acesso em: 31 out. 2022.
- CETIC.BR. Centro Regional de Estudos para o Desenvolvimento da Sociedade da Informação. **TIC Educação - Pesquisa sobre o Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação nas Escolas Brasileiras 2020**. São Paulo, 2021. Disponível em: <<https://www.cetic.br/pt/publicacao/pesquisa-sobre-o-uso-das-tecnologias-de-informacao-e-comunicacao-nas-escolas-brasileiras-tic-educacao-2020/>>. Acesso em: 27 mai. 2021.
- CONSED. Conselho Nacional de Secretários de Educação. **Ano letivo e ações emergenciais nas redes estaduais de ensino**. Janeiro de 2022. Disponível em: <<https://consed.org.br/coronavirus>>. Acesso em: 29 jun. 2022
- COSTA, Bruno Lazzarotti Diniz; BRANDÃO, Lucas Augusto de Lima. Acesso e exclusão educacional durante a pandemia COVID-19. **Observatório das Desigualdades**. Nota Técnica nº 2. Maio de 2021. Disponível em: <<http://observatoriodesigualdades.fjp.mg.gov.br/wp-content/uploads/2021/05/Nota-Tecnica-no2-Exclusao-Educacional.pdf>>. Acesso em: 16 jun. 2022.
- COSTA, Bruno Lazzarotti Diniz; BRANDÃO, Lucas. A resposta educacional dos municípios à Covid-19: Diversidade, trajetória e desigualdades. **Cadernos Gestão Pública e Cidadania**, v.27, n.87, 2022. Disponível em: <<https://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/cgpc/article/view/86203>>. Acesso em: 06 set. 2022.
- DAAP/SEE-MG. Diretoria de Avaliação da Aprendizagem da Secretaria Estadual de Educação de Minas Gerais. **Resultados do Proeb de 2019 e 2021**. 2022.
- INEP. Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira. **Sinopse Estatística do Questionário Resposta Educacional à Pandemia de Covid-19 no Brasil – Educação Básica**. Brasília: Inep, 2021: Disponível em: <<https://www.gov.br/inep/pt-br/areas-de-atuacao/pesquisas-estatisticas-e-indicadores/censo-escolar/pesquisas-suplementares/pesquisa-resposta-educacional-a-pandemia-de-covid-19>>. Acesso em: 20 ago. 2022.
- INEP. Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira. **Sinopse Estatística do Questionário Resposta Educacional à Pandemia de Covid-19 no Brasil –**

Educação Básica. Brasília: Inep, 2022. Disponível em: <<https://www.gov.br/inep/pt-br/areas-de-atuacao/pesquisas-estatisticas-e-indicadores/censo-escolar/pesquisas-suplementares/pesquisa-resposta-educacional-a-pandemia-de-covid-19>>. Acesso em: 20 ago. 2022.

INSTITUTO BUTANTAN. **Qual a diferença entre SARS-CoV-2 e Covid-19? Prevalência e incidência são a mesma coisa? E mortalidade e letalidade?** 2022. Disponível em: <<https://butantan.gov.br/covid/butantan-tira-duvida/tira-duvida-noticias/qual-a-diferenca-entre-sars-cov-2-e-covid-19-prevalencia-e-incidencia-sao-a-mesma-coisa-e-mortalidade-e-letalidade>>. Acesso em: 29 jun. 2022.

MINAS GERAIS. **Coronavírus**. Legislação. 2022b. Disponível em: <<https://coronavirus.saude.mg.gov.br/legislacao>>. Acesso em: 01 ago. 2022.

MINAS GERAIS. **Documento Orientador Regime Especial de Atividades Não Presenciais - Versão 2**. 2020c. Disponível em: <https://www2.educacao.mg.gov.br/images/stories/2020/INSPECAO_ESCOLAR/DOCUMENTO_ORIENTADOR_REGIME_ESPECIAL_DE_ATIVIDADES_N%C3%83O_PRESENCIAIS_Vers%C3%A3o_2.pdf>. Acesso em: 27 ago. 2022.

MINAS GERAIS. **Resolução SEE nº 4.310**, de 17 de abril de 2020. Dispõe sobre as normas para a oferta de Regime Especial de Atividades Não Presenciais, e institui o Regime Especial de Teletrabalho nas Escolas Estaduais da Rede Pública de Educação Básica e de Educação Profissional, em decorrência da pandemia Coronavírus (COVID-19), para cumprimento da carga horária mínima exigida. Jornal Minas Gerais, Belo Horizonte, 2020a. Disponível em: <<https://www.jornalminasgerais.mg.gov.br/?dataJornal=2020-04-18>>. Acesso em: 05 jun. 2022.

MINAS GERAIS. **Resolução SEE nº 4.644**, de 25 de outubro de 2021. Dispõe sobre o funcionamento do Ensino Presencial na Rede Estadual de Ensino, revoga a Resolução SEE nº 4506/2021, de 22 de fevereiro de 2021 e revoga a Resolução SEE nº 4310/2020, de 17 de abril de 2020, e dá outras providências. 2021b. Disponível em: <<https://www2.educacao.mg.gov.br/images/documentos/4644-21-r%20-%20Public.%2026-10-21.pdf>>. Acesso em: 25 out. 2022.

MINAS GERAIS. **Retomada das Atividades Presenciais**. 2021a. Disponível em: <<https://www2.educacao.mg.gov.br/mapa-do-site/parceiro/retomada-das-atividades-presenciais>>. Acesso em: 25 out. 2022.

MINAS GERAIS. **Se Liga na Educação**. Legislações e Publicações. 2022a. Disponível em: <<https://estudeemcasa.educacao.mg.gov.br/legislacoes-publicacoes>>. Acesso em: 05 jun. 2022.

MINAS GERAIS. **Superintendências Regionais de Ensino – SREs**. 2020b. Disponível em: <<https://www2.educacao.mg.gov.br/sobre/servicos-18/superintendencias-regionais-de-ensino>>. Acesso em: 28 out. 2021

OECD. Organisation for Economic Co-operation and Development. **The State of Global Education**. 18 Months into the Pandemic. 2021. Disponível em: <https://www.oecd-ilibrary.org/education/the-state-of-global-education_1a23bb23-en>. Acesso em: 08 jun. 2022.

ONU. Organização das Nações Unidas. Organização Mundial da Saúde declara novo coronavírus uma pandemia. **ONU News**, 11 mar. de 2020. Disponível em: <<https://news.un.org/pt/story/2020/03/1706881>>. Acesso em: 29 mai. 2021.

REIMERS, Fernando Arias. Educación, Desigualdad y opciones de política en América Latina en el siglo XXI. **Revista Iberoamericana de Educación**, n. 23, p. 21-50, 2000. Disponível em: <<https://rieoei.org/historico/documentos/rie23a01.htm>>. Acesso em: 17 jun. 2022.

SEPÚLVEDA, Ana. A transformação digital da educação: conectar as escolas, empoderar os alunos. *In*: CETIC.BR. Centro Regional de Estudos para o Desenvolvimento da Sociedade da Informação. **TIC Educação - Pesquisa sobre o Uso das Tecnologias de Informação e Comunicação nas Escolas Brasileiras 2020**. São Paulo, 2021, p. 105-117. Disponível em: <<https://www.cetic.br/pt/publicacao/pesquisa-sobre-o-uso-das-tecnologias-de-informacao-e-comunicacao-nas-escolas-brasileiras-tic-educacao-2020/>>. Acesso em: 27 mai. 2021.

TARABINI, Aina. ¿Para qué sirve la escuela? Reflexiones sociológicas en tiempos de pandemia global. **Revista de Sociología de la Educación-RASE**, 2020, vol. 13, n. 2, Especial COVID-19, p. 145-155. Disponível em: <<https://ojs.uv.es/index.php/RASE/article/view/17135>>. Acesso em: 13 jun. 2022.

TODOS PELA EDUCAÇÃO. Divulgação de Saeb e Ideb 2021 traz risco de comparações indevidas. **Todos pela Educação**, 16 set. 2022. Disponível em: <https://todospelaeducacao.org.br/noticias/divulgacao-de-saeb-e-ideb-2021/?utm_source=Nota+Saeb+Site&utm_id=posicionamento+saeb>. Acesso em: 17 set. 2022.

WORLD BANK. **Acting Now to Protect the Human Capital of Our Children: The Costs of and Response to COVID-19 Pandemic's Impact on the Education Sector in Latin America and the Caribbean**. World Bank, Washington, DC, 2021. Disponível em: <<https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/35276>>. Acesso em: 23 mai. 2022.